

# Jahresbericht 2017

wirtschaftskammer.liechtenstein  
für gewerbe, handel und dienstleistung

# 2017



**Jahresbericht 2017.**  
Seite 3 – 6



**Sektionsberichte 2017.**  
Seite 7 – 13



**Jahresrechnung 2017.**  
Seite 14 – 15

## Inhalt

<b>Jahresbericht 2017</b>	3
<b>Sektionsberichte 2017</b>	7
<b>Jahresrechnung</b>	14

### Impressum

Herausgeber  
wirtschaftskammer liechtenstein für  
gewerbe, handel und dienstleistung,  
Jürgen Nigg  
Zollstrasse 23, 9494 Schaan,  
Liechtenstein

Telefon +423 237 77 88  
Fax +423 237 77 89  
E-Mail [info@wirtschaftskammer.li](mailto:info@wirtschaftskammer.li)  
[www.wirtschaftskammer.li](http://www.wirtschaftskammer.li)

Satz, Layout und Druck  
Gutenberg AG, 9494 Schaan

# 2017 - Ein Jahr mit Veränderungen und Herausforderungen

Jahresbericht 2017 von Rainer Ritter,  
Präsident der Wirtschaftskammer Liechtenstein.

**Die Wirtschaftskammer blickt auf ein anforderungsreiches Jahr zurück; ein Jahr mit Veränderungen an der Spitze aber auch ein Jahr mit einigen Aufgaben die gelöst wurden.**

Der Präsident, Noldi Matt, verkündete im Januar 2017 seinen Rücktritt mit folgendem Kommentar: «Ich finde, zehn Jahre an der Spitze der Wirtschaftskammer sind genug. Zeit um Platz zu machen für einen Nachfolger der einer anderen Generation angehört, der andere Voraussetzungen mitbringt und der mit neuen Ideen aufwartet. Mein Rücktritt kommt jedoch nur für Aussenstehende überraschend. Als unser langjähriger Vizepräsident Hans-Peter Tschüscher im vergangenen Jahr sein Amt zurücklegte, haben wir uns entschieden, dass

der Wechsel an der Verbandsspitze in Etappen erfolgen sollte. Kontinuität zu erreichen erschien uns in einer Zeit, in der überall Hektik und Unruhe herrscht, als wichtiges Kriterium.» Diese erwähnte und geforderte Kontinuität konnte mit der Wahl von Rainer Ritter zum Präsident der Wirtschaftskammer Liechtenstein erreicht werden.

## **Herausforderungen im Berichtsjahr 2017**

Der neue Präsident konnte einen Wirtschaftsverband übernehmen, der über gefestigte Strukturen verfügt und eine wichtige Stimme in der Wirtschaft geworden ist. Dennoch gingen der Wirtschaftskammer die Herausforderungen nicht aus. Der Einfluss der Frankenstärke und auch der zum Teil selbstgemachte Margendruck stellte

das Gewerbe weiterhin auf den Prüfstand. Um erfolgreich bleiben zu können, mussten die Betriebe die Fixkosten senken und die Produktivität steigern. Ein weiterer Schwerpunkt bildete das Bildungssystem, damit das Gewerbe auch in Zukunft genügend Lernende für die Ausbildung zu Fachkräften erhält. Von besonderer Bedeutung erscheint in diesem Bereich die Umsetzung der MINT-Initiative und die Durchführung der «berufsCHECK-Woche», während in der Berufsbildung die Wirtschaftskammer mit «100pro!» bereits einen wichtigen Meilenstein gesetzt hat, der laufend an die Bedürfnisse der Lernenden, der Lehrmeister und der Berufswelt angepasst wird.

## **Matt zum Ehrenmitglied ernannt, Ritter wird Präsident**

Mit grossem Applaus wurde der langjährige Präsident der Wirtschaftskammer, Noldi Matt, von der Jahresversammlung 2017 verabschiedet und anschliessend zum Ehrenpräsidenten ernannt. Ohne Gegenstimme wählte die Jahresversammlung Rainer Ritter zu seinem Nachfolger. Der Tradition der letzten Jahre entsprechend, die Jahresversammlung gleichzeitig zu einem Treffen mit einer attraktiven Institution oder einem innovativen Unternehmen zu machen, kamen die Teilnehmerinnen und Teilnehmer dieses Jahr bei der Firma Zandanell AG in Vaduz zusammen. Mario Zandanell, im vergangenen Jahr zum neuen Vizepräsidenten der Wirtschaftskammer





gewählt, war Gastgeber in seinem Betrieb, den er erst wenige Monate zuvor am neuen Standort bezogen hatte. Für die musikalische Unterhaltung sorgte das bekannte Quartett «EniVier», das mit launigen Texten zu bekannten Melodien für Schmunzeln und heitere Stimmung sorgte.

Heiter war die Stimmung bei der Stabsübergabe an der Spitze des Präsidiums, die im Sinne der Kontinuität schon vor längerer Zeit vorbereitet worden war: Noldi Matt als langjähriger scheidender Präsident, konnte einen lang anhaltenden Applaus für seine Verdienste entgegennehmen.

Weil Präsident Noldi Matt schon vor einiger Zeit seinen Rücktritt angekündigt hatte, stand die Wahl eines neuen Präsidenten bevor. Das Präsidium überliess jedoch die Neubesetzung nicht dem Zufall, sondern konnte für diese anspruchsvolle Aufgabe Rainer Ritter gewinnen – ein aktives Mitglied der Wirtschaftskammer und schon seit

längerer Zeit engagiert in der Sektion Autogewerbe. Rainer Ritter zeigte sich vor der Wahl überzeugt, dass er eine gesunde Wirtschaftskammer übernehmen könne, die er mit vollem Einsatz leiten wolle. Nach der einstimmigen Wahl, die von grossem Applaus begleitet wurde, bedankte sich der neu gewählte Präsident für den damit verbundenen Vertrauensbeweis, der ihm für den Einstieg in die Arbeit den Rücken stärke.

### **Einsetzung Arbeitsgruppe Zukunft Werkplatz Liechtenstein**

Mit umfangreichen Vorarbeiten wurden die Weichen für eine Reihe von Massnahmen gestellt, die im laufenden Jahr angegangen wurden. Zu diesen Massnahmen zählte die Einsetzung der Arbeitsgruppe «Zukunft Werkplatz-Liechtenstein» im Mai 2017 unter der Leitung des neuen Präsidenten.

Mit der Einsetzung dieser Arbeitsgruppe, die sich mit dem Thema «Wachstum und Zuwanderung am Werkplatz Liechtenstein» zu befassen hatte, wurden schon einige Fortschritte erreicht. Die Arbeitsgruppe hat den Auftrag, Lösungsvorschläge zu erarbeiten für künftige Trends und Herausforderungen, wobei Mobilität und Fachkräftemangel sowie die Aus- und Weiterbildung im Mittelpunkt stehen sollen. Dabei soll die Ausschöpfung des inländischen Arbeitskräftepotentials, insbesondere Frauen und Arbeitnehmer der Generation 50plus, untersucht werden. Besondere Bedeutung kommt dabei der frühzeitigen Erkennung neuer Berufsbilder und der damit verbundenen Sicherstellung der Ausbildung zu. Erwartet werden auch Vorschläge für innovative Arbeitszeitmodelle. In vielen Stunden wurden mittels Workshop Ansätze und Ideen erarbeitet, welche nun im Laufe des Jahres 2018 den Mitgliedern präsentiert werden.



### **Solide und kontinuierliche Zusammenarbeit mit Kooperationspartnern**

Mit unserem Premiumpartner Liechtensteinische Landesbank, konnte die Zusammenarbeit im Jahr 2017 weiter ausgeweitet werden. Dies wurde in diesem Jahr nochmals unterstrichen. Lanciert wurde ein exklusives Devisenangebot für Mitglieder der Wirtschaftskammer.

Mitglieder der WKL, welche auch Firmenkunden der LLB sind, geniessen seit Januar 2018 Vorzugskonditionen von 10% auf alle Devisengeschäfte in allen Währungen und über alle Kanäle (ausgenommen Kassageschäfte). Die Bekanntgabe, dass die LLB und die Wirtschaftskammer an der diesjährigen LIHGA einen Gemeinschaftsstand betreiben, zeigt diese gelebte Partnerschaft. Auch mit dem Kooperationspartner Concordia wurde die Zusammenarbeit erweitert. Neben den bestehenden Vorzugskonditionen im Krankentaggeld wurde eine neue Informationsplattform zu allen The-

men im Versicherungsbereich gestartet. Der Anklang an dieser neuen Plattform zeigte sich an der zahlreichen Teilnahme von Mitgliedern am Anlass «Versicherungsmisbrauch» im vergangenen Jahr.

## Steckenpferd Berufsbildung

Die Förderung des Nachwuchses im Bereich der Berufsbildung stand auch 2017 an vorderster Stelle der Aktivitäten der Wirtschaftskammer. Um den Jugendlichen die Berufswahl zu erleichtern, führten die Wirtschaftskammer und die Industrie- und Handelskammer erneut die Projektwoche «BerufsCheck» durch. Mit diesem Projekt konnten die Schüler der 8. Klassen in kurzer Zeit verschiedene Berufe kennenlernen.

Ein weiterer Schwerpunkt ist und war die Förderung von MINT-Fächern. Im

August 2017 wurde das Experimentierlabor pepperMINT feierlich eröffnet. Kinder und Jugendliche können nun auf spielerische und experimentelle Weise, ergänzend zum Unterricht, Einblicke in die MINT-Welt gewinnen.

«Ritterschlag in der Berufsbildung» titelte eine liechtensteinische Zeitung im September 2017 in einer Berichterstattung zu 100pro!. Denn 100pro! wurde zu einem der besten Lehrbetriebe der Schweiz ausgezeichnet. Mit der Auszeichnung «great place to start» wurden Lernende zum Thema Ausbildung und Arbeitsplatzkultur persönlich befragt. Um bei den Lernenden zu punkten, mussten neben Freude und Stolz am Beruf auch das Arbeitsklima und die Kompetenz der Berufsbildner/-innen im jeweiligen Betrieb stimmen. Und gerade hier konnte 100pro! berufsbildung liechtenstein, ein Produkt der Wirtschafts-

kammer Liechtenstein, punkten, denn von 15 teilnehmenden Unternehmen platzierten wir uns unter den besten fünf. Gekrönt wurden diese Leistungen mit erfolgreichen Lehrabschlüssen sowie einer Eintragung ins «Goldene Buch» durch unsere Verbundlernende Annina Götz auf Schloss Vaduz.

Auch kurse.li, eine Stiftung der Wirtschaftskammer, konnte ein erfolgreiches Jahr verzeichnen. Neben einer äusserst guten Auslastung und Nutzung der Weiterbildungsangebote, konnte auch eine neue Zusammenarbeit für das Jahr 2018 vereinbart werden. Ein Projekt mit Zukunftscharakter; die KMU-Unternehmer Akademie, die gemeinsam von der Wirtschaftskammer, kurse.li und dem Bündner Gewerbeverband als neue Weiterbildungsplattform für gewerbliche Unternehmer ab dem Herbst 2018 angeboten wird.



## Hohes Niveau der Berufsausbildung in Liechtenstein

Etwa zwei Drittel der Jugendlichen in Liechtenstein wählen den Weg über eine traditionelle Berufslehre in die Arbeitswelt, weshalb das breite Angebot an Ausbildungsmöglichkeiten im Gewerbesektor besonders wichtig ist. Nicht weniger als 165 junge Berufsleute konnten an der Lehrabschlussfeier 2017 die Fähigkeitsausweise für den erfolgreichen Abschluss der Berufslehre in einem Gewerbebetrieb in Empfang nehmen. Alle konnten den verdienten Dank für ihre guten Leistungen entge-

gennehmen, insbesondere aber jene 9 Lernenden, die ihre Berufsausbildung mit einer Durchschnittsnote von 5,3 oder höher abgeschlossen hatten und sich in das Goldene Buch eintragen konnten. Zum Erfolg der Jugendlichen haben, natürlich neben dem persönlichen Lerneinsatz, die Lehrbetriebe einen entscheidenden Beitrag geleistet. Auch den Eltern gebührt für ihre Unterstützung der Lernenden während der nicht immer einfachen Lehrzeit ein besonderer Dank.



## Aktives Jahr der Sektionen

Auch für die Sektionen der Wirtschaftskammer war das Jahr 2017 sehr anspruchsvoll und geprägt von vielen Aktivitäten. Neben der Bearbeitung von Sektionsbelangen, welche in den Folgeseiten ausführlich erwähnt werden, standen auch einige Veranstaltungen auf der Agenda. Startend mit dem GIL Neujahrsapéro, dem Baumeister-Apéro, der landesweiten Autoausstellung autoLie oder einer fachspezifischen Veranstaltung der Sektion proIT zum Thema Datenschutzverordnung im Herbst 2017.



## Anpassung des Entsendegesetzes

Mit der Anpassung des Entsendegesetzes wurde der letzte Schritt im Rahmen des Massnahmenpaketes «gleich lange Spiesse» im Landtag in die Wege geleitet. Die Regierung hat in ihrer Sitzung vom 12. Dezember 2017 die Abänderung der Entsendeverordnung, die Abänderung der Amtsblattverordnung sowie der Gebührenverordnung beschlossen. Von Seiten der Wirtschaftskammer Liechtenstein können wir an dieser Stelle betonen, dass nach vielen Jahren endlich ein Ergebnis erzielt werden konnte. Es ist aber nach wie vor der Wunsch der Wirtschaftskammer, mittelfristig wieder zu den früheren Gegebenheiten zurückkehren zu können und die Fahrt über die Rheinbrücke ungehindert und ohne Grenzen zu bewältigen.

## Aussichten für das Wirtschaftsjahr 2018

Die Frankenstärke gegenüber dem Euro bleibt eine Herausforderung, der sich praktisch alle Gewerbebranchen stellen müssen. Ganz speziell der Sektor Handel, der aufgrund der anhaltenden und noch zunehmenden Kaufkraftabwanderung in den Euro-Raum mit besonderen Problemen zu kämpfen hat. Wie beim Medienapéro anfangs Jahr dargelegt, herrscht dennoch eine Zuversicht für das Wirtschaftsjahr 2018. Besonderes Augenmerk müssen Politik und Wirtschaft auf die Erhaltung und Weiterentwicklung der Rahmenbedingungen legen, was insbe-

sondere stabile Unternehmenssteuern, finanzierbare Lohnnebenkosten und in einigen Branchen die Bewältigung des Fachkräftemangels erfordert. Zu guten Rahmenbedingungen gehört auch ein den liechtensteinischen Gegebenheiten angepasstes Gewerbegesetz. Die anstehende Totalrevision des Gewerbegesetzes ist im Jahr 2018 wohl die grösste Herausforderung im Gewerbe. Wir fordern daher ein klares Bekenntnis zum Werkplatz Liechtenstein und sprechen uns auch klar gegen eine einseitige Öffnung des Wirtschaftsplatzes Liechtenstein aus. Damit meinem wir vor allem die Möglichkeiten, grenznahe Betriebsstätten neu in Liechtenstein zuzulassen.

Etwas Spezielles für Lernende wird das Projekt «Sibiu 2018» sein. Während einer Woche im Oktober werden rund 30 Lernende aus Liechtenstein, darunter auch das Team von 100pro!, in der Ortschaft Alma Vii (Rumänien) ein historisches Gebäude renovieren und gleichzeitig den dort vor allem angesiedelten Romas handwerkliches Können beibringen. Das Projekt ist nachhaltig angelegt, so dass sich für die Romas mit den erneuerten Handwerksbetrieben neue Tätigkeitsfelder zur Bestreitung ihres Lebensunterhaltes eröffnen.

Rainer Ritter  
Präsident

Die Wirtschaftskammer bedankt sich bei der langjährigen Kooperationspartnerin für die Unterstützung.

Liechtensteinische  
Landesbank<sup>1861</sup>

# Das Jahr 2017

## Rückblick der Sektionspräsidenten/innen.

	Vorsitz 2017	Schwerpunkte 2017
<p><b>Sektion Allgemein</b></p>	<p>Präsident: Markus Tschann</p> <p>Vizepräsident: Normann Marxer</p>	<p>Der Vorstand hat im Verbandsjahr vier Vorstandssitzungen abgehalten. Zudem haben der Sektionspräsident sowie der Vizepräsident an verschiedenen Sitzungen der Wirtschaftskammer Liechtenstein teilgenommen. Im vergangenen Jahr wurden für die Mitglieder der Sektion Allgemein ein SALi-Sommercocktail angeboten, der im bHotel in Benden unter dem Motto «Be Smart Be Different» stattgefunden hat.</p>
 <p><b>Autogewerbe-Verband Liechtenstein</b></p>	<p>Präsidentin: Irmgard Küng-Nipp</p> <p>Vizepräsident: Michele Laghi</p>	<p>Im Verbandsjahr 2017 führte der Vorstand fünf Sitzungen durch und organisierte die Sommer- und Winterreifenaktion wiederum in Zusammenarbeit mit den Werdenberger Garagisten. Zudem beteiligte sich der Verband auch an der BerufsCHECK-Woche, an der 25 Schüler an der Vorstellung für die Berufe im Autogewerbe teilnahmen. Wie immer ein grosser Erfolg war die jährliche auto-Lie Ausstellung die am 25. und 26. März stattgefunden hat und an der 22 AGVFL-Mitglieder teilgenommen haben. An der Lehrabschlussfeier durfte die Präsidentin 16 erfolgreichen Absolventen (100% Erfolgsquote) die Fähigkeitszeugnisse überreichen. Im Mai führte der AGVFL den Eignungstest in Zusammenarbeit mit dem Ausbildungszentrum St. Gallen elektronisch im bzb durch. Mit dem LANV fanden im November die jährlichen Lohngespräche und die Jahresversammlung statt.</p>
 <p><b>Bäcker- und Konditoren-gewerbe Liechtenstein</b></p>	<p>Präsident: Richard Wanger</p> <p>Vizepräsident: Pirmin Mündle</p>	<p>Der Vorstand traf sich im Verbandsjahr zu vier Sitzungen. Anfang März organisierte der Vorstand die Teilnahme am Sektionskurs des Richemont Kompetenzzentrums in Luzern. An der BerufsCHECK Woche der Wirtschaftskammer beteiligte sich die Sektion ebenfalls und führte 40 interessierten SchülerInnen einen halben Tag lang durch die Kunst des Bäcker- und Konditoren-gewerbes. Im Juli konnte der Präsident 5 erfolgreichen Lehrabsolventinnen die Fähigkeitszeugnisse überreichen. Eine Absolventin mit der ausgezeichneten Abschlussnote von 5.6, durfte sich im Herbst auf Schloss Vaduz in das Goldene Buch eintragen. Im Herbst fanden die jährlichen Lohnverhandlungen mit dem LANV statt, bevor das Jahr mit der Jahresversammlung abgeschlossen wurde.</p>
 <p><b>Baumeisterverband Liechtenstein</b></p>	<p>Präsident: Beat Gassner</p> <p>Vizepräsident: Hanswalter Bühler</p>	<p>Der Vorstand hat sich im Jahr 2017 zu drei Sitzungen getroffen. Der Präsident hat als Vertreter der Sektion an 3 Sitzungen der Präsidentenkonferenz und an 1 Sitzung des Verbandvorstandes teilgenommen. Mit total 32 Lernenden im Jahr 2017 (2016 – 26 Lernende) ist eine Zunahme von Lernenden zu verzeichnen. Im März beteiligte sich der Verband an der BerufsCHECK Woche der Wirtschaftskammer und konnte somit den interessierten Schülern einen spannenden Einblick in das Berufsumfeld geben. Der Baumeisterapéro unter dem Thema «Aus alt mach NEU» hat im Mai ein zahlreich interessiertes Publikum angezogen. Das Lehrlingsprojekt «Trockenmauerwerk» bei der Widagass in Eschen wurde im Verbandsjahr abgeschlossen. An der Lehrabschlussfeier in Vaduz durfte Präsident Beat Gassner an 9 Lehrabsolventen das Fähigkeitszeugnis übergeben. Das 4-Länder-Baumeistertreffen D-A-CH-LI fand im September in Sursee im Ausbildungszentrum des Schweizer Baumeisterverbandes statt und das alljährliche Treffen mit den Baumeisterverbänden St. Gallen und Vorarlberg wurde im Oktober in Schaan durchgeführt. An der Jahresversammlung im Dezember wurden die Vertreter der Gebr. Hilti AG und der Wilhelm Büchel AG neu als zusätzliche Vorstandsmitglieder aufgenommen.</p>

	Vorsitz 2017	Schwerpunkte 2017
 <p>Liechtensteiner Coiffeur-Verband</p> <p><b>Liechtensteiner Coiffeur-Verband</b></p>	<p>Präsident: Jürgen Lang</p> <p>Vizepräsidentin: Sabine Marxer</p>	<p>Der Vorstand des Coiffeur-Verbandes Liechtenstein hat sich im Verbandsjahr zu diversen Sitzungen getroffen. An der LAP-Feier in Schaan konnten 2 Lehrabgängerinnen das Fähigkeitszeugnis entgegennehmen.</p> <p>Trotz Bemühungen des Vorstandes konnte im Verband keine Stabilität hergestellt werden und so hat die Jahresversammlung im November beschlossen, die Sektion bis auf Weiteres «inaktiv» zu stellen. Die in der Wirtschaftskammer verbleibenden Mitglieder wurden in die Sektion Allgemein umgeteilt.</p>
 <p><b>Elektro-Elektronik / Radio-TV Gewerbe Liechtenstein</b></p>	<p>Präsident: Kurt Kaiser</p> <p>Vizepräsident: Ernst Trefzer</p>	<p>Der Vorstand hat sich im Verbandsjahr 2017 zu einer Vorstandssitzung getroffen. Der Sektionspräsident hat an 4 Sitzungen der Wirtschaftskammer (Präsidentenkonferenzen) teilgenommen. Der Vizepräsident hat zudem die Generalversammlung des VSRT Ostschweiz besucht. Ebenfalls wurde von der Sektion der LAP-Vorbereitungskurs in der Wirtschaftskammer durchgeführt. Die Sektion beteiligte sich an BerufsCHECK Woche 2017 und stellte den interessierten Schüler-/Innen die Berufe im Elektrogewerbe vor. An der Lehrabschlussfeier konnte der Präsident die Diplome an 6 ElektroinstallateureIn FZ, 4 Montageelektriker FZ, 2 ElektroplanerIn und 2 Multimediaelektroniker übergeben. Im Herbst fanden die Lohnverhandlungen mit dem LANV statt bevor das Jahr mit der Jahresversammlung abgeschlossen werden konnte.</p>
 <p><b>Gärtner &amp; Floristen Liechtenstein</b></p>	<p>Präsident: Christian Müller</p> <p>Vizepräsident: Alex Kind</p>	<p>Der Vorstand hat sich 2017 zu einer Vorstandssitzung getroffen. Der Präsident hat die Sektion an 2 Sitzungen der Wirtschaftskammer (Präsidentenkonferenzen) vertreten. Der Verband hat sich an der BerufsCHECK Woche beteiligt und konnte so 20 interessierten Jugendlichen die Berufe rund um den Garten- und Landschaftsbau näher bringen. Einzelne Mitglieder beteiligten sich am Pfingstwochenende an der Gartenschau auf Burg Gutenberg. An der Lehrabschlussfeier in Schaan durfte der Präsident die Fähigkeitszeugnisse an 9 Absolventen übergeben. Im Verbandsjahr fand keine Verhandlungsrunde mit dem LANV statt, da diese im Vorjahr über 2 Jahre geführt wurde. Das Jahr konnte mit der Jahresversammlung im November erfolgreich abgeschlossen werden.</p>
 <p><b>HTH Gastronomie</b> Liechtenstein</p> <p><b>Sektion Gastronomie Liechtenstein</b></p>	<p>Präsident: Peter Büchel</p> <p>Vizepräsident/in: Markus Foser (bis Mitte Jahr)</p>	<p>Der Vorstand hat sich im Verbandsjahr zu 4 Sitzungen getroffen. Der im 2016 ausgearbeitete neue Gesamtarbeitsvertrag (GAV) ist am 1. 1. 2017 in Kraft getreten. An der BerufsCHECK-Woche wurden die Berufe rund um das Gastgewerbe vorgestellt. Zahlreiche interessierte Jugendliche konnten so einen interessanten Einblick in die gastgewerblichen Berufe gewinnen. Die Lehrabschlussfeier fand im Juli in Schaan statt. 3 Lehrlinge durften sich über ihren Fähigkeitsausweis freuen. Markus Foser musste aufgrund einer Betriebsübernahme in der Schweiz sein Amt im Vorstand abgeben. Im Herbst fanden die Lohnverhandlungen mit dem LANV statt. An der Jahresversammlung im November wurde Natalie Paul einstimmig in den Vorstand aufgenommen.</p>



	Vorsitz 2017	Schwerpunkte 2017
 <p>Verband für Gebäudereinigung und Hauswartdienste, Liechtenstein</p> <p><b>Verband für Gebäudereinigung und Hauswartdienste Liechtenstein</b></p>	<p>Präsident: Elmar Marxer</p> <p>Vizepräsident: Alois Beck</p>	<p>Der Vorstand hat sich zu einer ordentlichen Vorstandssitzung getroffen. Weiters hat der Sektionspräsident an verschiedenen Sitzungen der Wirtschaftskammer (Verbandsvorstand, Präsidentenkonferenz, Arbeitsgruppe Zukunft Werkplatz Liechtenstein) teilgenommen. Im Verbandsjahr wurde zum zweiten Mal durch die Erwachsenenbildung Stein Egerta der Kurs «Grundkompetenzen» durchgeführt. Ebenso hat der Verband auch bei der 2. BerufsCHECK-Woche teilgenommen und in Zusammenarbeit mit der Gemeinde Schaan die Lehrberufe Fachmann/-frau Betriebsunterhalt und Gebäudereiniger/in vorgestellt. Anlässlich der Lehrabschlussfeier konnte der Sektionspräsident ein Lehrabschlusszeugnis für den Beruf Gebäudereiniger FZ überreichen.</p>
 <p><b>Gewerbliche Industrie Liechtenstein</b></p>	<p>Präsident: Magnus Tuor</p> <p>Vizepräsident: Thomas Büchel</p>	<p>Der Vorstand hat sich zu drei ordentlichen Vorstandssitzungen getroffen. Der Neujahrsapéro bildete wiederum der Höhepunkt des Verbandsjahres. Evelyne Binsack hat einen imposanten Vortrag zum Thema «Everest-Südpol-Nordpol: Experiences at the limit of the impossible – und was wir im Berufsalltag daraus lernen können» gehalten. Bei der 2. BerufsCHECK-Woche war die Sektion durch die CNC AG vertreten, welche bei den Berufsvorstellungen im Betrieb teilgenommen hat. Ebenso konnte der Vizepräsident fünf Lehrabsolventen das Fähigkeitszeugnis überreichen. Im Herbst wurden die Mitglieder zum 1. GIL-Speed Dating eingeladen. Es war ein spannender Anlass, welcher den Mitgliedern die Möglichkeit bot, sich besser kennenzulernen und neue Geschäftskontakte zu knüpfen. Die jährlichen Lohnverhandlungen mit dem LANV haben nicht stattgefunden, da im Vorjahr bereits die Vereinbarung für zwei Jahre (2018 und 2019) abgeschlossen werden konnte.</p>
 <p><b>Gipser Maler Verband Liechtenstein</b></p>	<p>Präsident: Elmar Gstöhl</p> <p>Vizepräsident: René Büchel</p>	<p>Der Vorstand hat sich zu drei ordentlichen Vorstandssitzungen getroffen. Zur Förderung der Berufsbildung hat sich der Verband an der Durchführung der BerufsCHECK-Woche beteiligt. Es konnte den interessierten Schülerinnen und Schülern die Berufe «Maler/in» und «Gipser/in» präsentiert werden. Im Juli konnte der Sektionspräsident anlässlich der Lehrabschlussfeier im SAL in Schaan die Fähigkeitszeugnisse an die neuen Berufsleute übergeben. Die Revision des Gesamtarbeitsvertrages konnte im Berichtsjahr ebenfalls abgeschlossen werden und der neue GAV wurde per 1. August 2017 allgemein verbindlich erklärt. Im Herbst fanden wieder die Lohnverhandlungsgespräche mit dem LANV statt. Der Vorstand konnte sich mit dem LANV auf ein Ergebnis für die Jahre 2018 und 2019 einigen. Finanziell hat sich der Verband auch bei den WorldSkills 2017 beteiligt und die betroffenen Mitgliedsbetriebe unterstützt. Im Rahmen der Jahresversammlung wurden die WorldSkills-Teilnehmer Raffael Beck (Stuckateur und Trockenbauer, Gebr. Beck AG, 1. Platz Weltmeister) und Deborah Bärtsch (Malerin, Atelier B&amp;B AG) für ihre ausserordentlichen Leistungen geehrt.</p>
 <p><b>Liechtensteinisches Handelsgewerbe</b></p>	<p>Präsident: Sven Simonis</p> <p>Vizepräsident: Peter Thöny</p>	<p>Der Vorstand hat sich zu verschiedenen Sitzungen getroffen. Weiters hat der Sektionspräsident an diversen Sitzungen der Wirtschaftskammer (u.a. Präsidentenkonferenz, Arbeitsgruppe «Zukunft Werkplatz Liechtenstein») teilgenommen. Im November/Dezember 2016 wurde die traditionelle Weihnachtssternaktion durchgeführt. Mit verschiedenen Werbemassnahmen (F12 Plakate, TV Spot, Bushänger, Inserate, Webseite) wurde die Aktion beworben. Im Dezember fand zudem ein Mitgliederanlass in der «Alphötta» statt, an welchem zahlreiche Personen teilgenommen haben. Im Bereich Werbung wurden folgende Massnahmen umgesetzt: Busheckwerbung, Ostereieraktion, Facebook Seite, Verteilung Einkaufstaschen an Mitgliederbetriebe sowie diverses Sponsoring von Gutscheinen. Zur Förderung der Einkaufsgutscheine wurden alle Mitglieder der Wirtschaftskammer angeschrieben und das Angebot zur Teilnahme (Annahme der Gutscheine) unterbreitet. Im Bereich Lehrlingsförderung beteiligten sich verschiedene Sektionsmitglieder an der BerufsCHECK-Woche.</p>

	Vorsitz 2017	Schwerpunkte 2017
 <p><b>haustechnik- &amp; spenglerverband</b> liechtenstein</p> <p><b>Haustechnik- &amp; Spenglerverband</b> Liechtenstein</p>	<p>Präsident: Thomas Beck</p> <p>Vizepräsident: Urs Baldinger</p>	<p>Auch 2017 war ein sehr ruhiges Verbandsjahr. Durch die tadellose Verbandsarbeit des 2015 zurückgetretenen Präsidenten Norbert Kaufmann, mussten auch dieses Jahr keine Pendenzen aufgearbeitet werden. Der Vorstand hat sich zu einer Vorstandssitzung getroffen. Der Präsident nahm an weiteren Sitzungen der Wirtschaftskammer teil. Die Sektion hat zudem an der BerufsCHECK-Woche teilgenommen. Rund 20 Schüler/innen haben sich für die Haustechnik- und Spengler-Berufe interessiert. Anlässlich der Lehrabschlussfeier konnte der Präsident 18 Fähigkeitszeugnisse überreichen. Dieses Jahr hat es für drei Absolventen der Sektion zum Eintrag ins Goldene Buch gereicht. Das Projekt «Rückflussverhinderung», welches vom Amt für Lebensmittelkontrolle und Veterinärwesen und den Wasserversorgungen initiiert wurde, wurde von verschiedenen Stellen weiter vorangetrieben. Es fanden mehrere Sitzungen statt. Die drei Hausinstallationskontrolleure haben ihre Funktion weitergeführt und haben in Zusammenarbeit mit den Wasserversorgungen rund 40 ausgewählte Anlagen kontrolliert. Im Herbst fanden die Lohnverhandlungen mit dem LANV statt. Die Sektion konnte sich mit dem LANV auf ein zweijähriges Verhandlungsergebnis einigen.</p>
 <p><b>HOLZ DACH</b> <b>VERBAND.LI</b></p> <p>Holz Dach Verband.li</p>	<p>Präsident: Helmut Hasler</p> <p>Vizepräsident: Iwan Bargetze</p>	<p>Der Vorstand hat sich zu zwei ordentlichen Vorstandssitzungen getroffen. Weiters hat der Sektionspräsident an verschiedenen Sitzungen der Wirtschaftskammer teilgenommen. Der Verband hat auch im 2017 an der BerufsCHECK-Woche teilgenommen. Der Sektionspräsident begrüsst die neue Form, er bedankt sich bei Iwan Bargetze für die Organisation sowie bei der Frommelt AG für die Bereitstellung der Halle und der Materialien. Weiters wurden die Mitglieder angeschrieben, ob Interesse für den Einsitz in der LAP-Kommission besteht. Ziel ist ein intensiverer Austausch mit der Berufsschule. Im Herbst wurde wieder ein Mitglieder- und Lehrlingsausflug durchgeführt. Es wurde die Biathlon Arena in der Lenzerheide besichtigt. Der Ausflug wurde mit einem gemeinsamen Abendessen abgerundet. Der Sektionspräsident bedankt sich bei Anton Frommelt für die Organisation. Lohnverhandlungen mussten aufgrund der letztjährigen Verhandlungsergebnisse nicht durchgeführt werden. Der Sektionspräsident gibt aus persönlichen Gründen seinen Rücktritt als Präsident bekannt. Er wird bis zu den nächsten ordentlichen Vorstandswahlen im Herbst 2018 im Vorstand verbleiben. Iwan Bargetze übernimmt interimistisch das Amt des Präsidenten.</p>
<p><b>Sektion</b> <b>Innendekoration</b> <b>und Bodenleger</b></p>	<p>Präsident: Urs Quaderer</p> <p>Vizepräsident: Hubert Hilti</p>	<p>Der Vorstand hat sich zu einer ordentlichen Vorstandssitzung getroffen. Weiters hat der Präsident an diversen Sitzungen der Wirtschaftskammer Liechtenstein teilgenommen. Im Herbst fand die Lohnverhandlung mit dem LANV statt. Es konnten Verhandlungen für die Jahre 2018 und 2019 geführt werden. Anlässlich der diesjährigen Lehrabschlussfeier konnte ein Zeugnis für den Beruf «Boden-Parkettleger FZ textile und elastische Beläge» überreicht werden.</p>
 <p><b>Kaminfeger Liechtenstein</b></p>	<p>Präsident: Manfred Büchel</p> <p>Vizepräsident: Benedikt Kuster</p>	<p>Das Jahr 2017 stand ganz im Zeichen der Revision des Brandschutzgesetzes und der Kaminfegerverordnung. Vertreter des Verbandes sowie die Verbandsleitung haben an zwei Sitzungen mit Regierungs- und Amtsvertretern teilgenommen. Es waren sehr informative Sitzungen. Weiters haben sich die Verbandsmitglieder zu drei Quartalstreifen getroffen. Es konnten dabei interessante Themen behandelt werden. Weiters hat die Sektion an der BerufsCHECK-Woche teilgenommen und den Beruf Kaminfeger/in vorgestellt.</p>

	Vorsitz 2017	Schwerpunkte 2017
 <p><b>komplementärtherapie liechtenstein</b></p> <p><b>Komplementärtherapie Liechtenstein</b></p>	<p>Präsidentin: Joanna Maria Giesinger</p> <p>Vizepräsidentin: Judith Spalt</p>	<p>Der Vorstand hat sich im Verbandsjahr zu 3 Sitzungen getroffen. Die geplanten Austauschabende, die unter den Mitgliedern stattfinden, konnten leider nicht realisiert werden. Dafür hat im Januar und März jeweils ein eintägiges Seminar zum Thema «Auflösung von karmischen Mustern und Behebung von Beckenschiefständen» stattgefunden. Durch den Austritt der Präsidentin wurde an der Jahresversammlung Judith Spalt einstimmig zur neuen Präsidentin gewählt.</p>
<p><b>MEDIEN &amp; KOMMUNIKATION LIECHTENSTEIN</b></p> <p><b>Medien und Kommunikation</b></p>	<p>Präsident: Patrick Flammer</p> <p>Vizepräsident: Remi Nescher</p>	<p>Das Jahr 2017 stand ganz im Zeichen der Fusion der zwei Sektionen «Medien und Kommunikation» sowie «Grafisches Gewerbe Fürstentum Liechtenstein». Nach der Fusion zählt die Sektion 32 Mitglieder. Für die Mitglieder wurden in diesem Jahr keine weiteren Events durchgeführt. Anlässlich der Vorstandssitzungen wurden die Fusion, der online Neuauftritt sowie Ideen und das Programm für 2018 besprochen. Im Fokus lag insbesondere die Neukonzeption und Umsetzung eines gemeinsamen Webauftritts unter <a href="http://www.medien-kommunikation.li">www.medien-kommunikation.li</a>. Es fanden weitere verschiedene Branchentreffen mit anderen Organisationen (Vorarlberg, Presseclub, Ostschweizer Werbeclub, SMC St. Gallen) statt.</p>
 <p><b>METALLGEWERBE LIECHTENSTEIN</b></p> <p><b>Metallgewerbe Liechtenstein</b></p>	<p>Präsident: Remo Hilti</p> <p>Vizepräsident: Mario Zandanel</p>	<p>Im vergangenen Jahr hat sich der Vorstand zu 2 Sitzungen getroffen. Weiters hat der Präsident an 4 Sitzungen der Präsidentenkonferenz der Wirtschaftskammer teilgenommen. Die Sektion beteiligte sich im Frühjahr an der BerufsCHECK Woche. Einen halben Tag lang konnten interessierte Schüler und Schülerinnen einen vertieften Einblick in die Berufe des Metallgewerbes gewinnen. Im Sommer konnte der Präsident an 4 Lehrabgänger Metallbauer FZ und 1 Absolvent Metallbaukonstrukteur FZ an der LAP-Feier in Schaan die Zeugnisse überreichen. Ein Absolvent erreichte die Schlussnote 5.3 und konnte sich auf Schloss Vaduz ins Goldene Buch eintragen. Im Herbst führte der Verband einen Lehrlingsausflug durch. Die Lohnverhandlungen mit dem Arbeitnehmerverband fanden im Oktober statt. Im Dezember wurde das Jahr mit der Jahresversammlung abgeschlossen.</p>
 <p><b>naturheilkunde liechtenstein</b></p> <p><b>Naturheilkunde Liechtenstein</b></p>	<p>Präsident: Silvio Tribelhorn</p> <p>Vizepräsident: Christian Hartmann</p>	<p>Trotzdem die Naturheilkunde dem Gesundheitsgesetz bzw. -verordnung untersteht, wurde der Verband als Sektion der Wirtschaftskammer von den öffentlichen Stellen nicht, oder nur am Rande wahrgenommen, was einen erheblichen Nachteil mit sich gebracht hat, da wesentliche gesetzliche Neuerungen bzw. Informationen zu spät oder gar nicht bis zur Sektion vorgedrungen ist.</p> <p>Die Sektion Naturheilkunde hat sich deshalb am Ende des Verbandsjahres aufgelöst und die 10 Mitglieder haben an einer a.o. Generalversammlung einen eigenständigen Verband gegründet.</p>

	Vorsitz 2017	Schwerpunkte 2017
 <p><b>Liechtensteiner Ofenbauer- &amp; Plattenleger Verband</b></p>	<p>Präsident: Peter Lageder</p> <p>Vizepräsident: Peter Kieber jun.</p>	<p>Im Jahr 2017 fanden zwei Vorstandssitzungen statt. Die Sektion beteiligte sich im Frühjahr an der BerufsCHECK Woche. An diesem Tag wurde den interessierten Schülern und Schülerinnen die Berufe des Plattenlegers, Steinmetz und Ofenbauers näher gebracht. Im Sommer konnte der Präsident an der Lehrabschlussfeier in Schaan den Fähigkeitsausweis an einen Absolventen im Beruf Plattenleger FZ überreichen. An der Lohnverhandlung mit dem LANV konnte wiederum eine Einigung erzielt werden bevor das Jahr im November mit der Jahresversammlung abgeschlossen werden konnte.</p>
 <p><b>proIT</b> Verband der IT-Profis in Liechtenstein</p> <p><b>Verband der IT-Profis in Liechtenstein</b></p>	<p>Präsident: Alfred Fehr</p> <p>Vizepräsident: Jörg Augustin</p>	<p>Im Jahr 2017 hat der Vorstand 5 Sitzungen abgehalten und der Präsident vertrat an 4 Sitzungen die Sektion an der Präsidentenkonferenz. Die Sektion hat sich an der BerufsCHECK Woche beteiligt und konnte den interessierten Jugendlichen die Berufe rund um das IT-Gewerbe näherbringen. Im Juli konnten an der Lehrabschlussfeier in Schaan 4 erfolgreiche Absolventen die Fähigkeitszeugnisse entgegennehmen. Die Vortragsveranstaltung im September im kommod in Ruggell zum Thema «Datenschutz &amp; Daten schützen» war ein voller Erfolg. Über 80 Unternehmer/innen und IT-Verantwortliche aus Liechtenstein und der Region folgten der Einladung. Beim anschliessenden Apéro nutzten die Teilnehmer die Möglichkeit, sich rege mit anderen Teilnehmern und den Referenten auszutauschen und den einen oder anderen Tipp vom Profi zu erhaschen.</p> <p>Im November konnten die jährlichen Lohnverhandlungen mit dem LANV erfolgreich durchgeführt werden. Ebenfalls wurde ein neuer Gesamtarbeitsvertrag (GAV) ausgehandelt, bevor im November das Verbandsjahr erfolgreich abgeschlossen wurde.</p>
<p><b>Sektion Rüfe &amp; Forst</b></p>	<p>Präsident: Jonny Sele</p> <p>Vizepräsident: Engelbert Bühler</p>	<p>Im Verbandsjahr hat ein Ergänzungskurs bzgl. Modelllösung stattgefunden. Die Mitgliederzahl der Sektion beträgt Ende Jahr 6. Die Jahresversammlung fand im Dezember in der Wirtschaftskammer statt.</p>
 <p><b>Liechtensteiner Schreinerverband</b></p> <p><b>Liechtensteinischer Schreinermeister Verband</b></p>	<p>Präsident: Harald Müller</p> <p>Vizepräsident: Felix Beck</p>	<p>Im Verbandsjahr hat der Vorstand zwei Sitzungen durchgeführt. Der Präsident hat zudem an den Kommissionssitzungen der Schreiner Einführungskurse teilgenommen. Vizepräsident Felix Beck hat die Sektion an den Präsidentenkonferenzen der Wirtschaftskammer vertreten.</p> <p>An der BerufsCHECK-Woche im März konnte 25 interessierten Schülern und Schülerinnen der Schreinerberuf näher gebracht werden. Das Schreiner Einführungszentrum in Schaan eignet sich hierfür bestens. An den Next Step Bildungstagen hat die Sektion am Rande mitgewirkt, da der Anlass hauptsächlich durch das Kurszentrum abgewickelt wurde. Die Sektion unterstützt diesen Anlass mit Standbetreuung und diversen Zügelarbeiten.</p> <p>Im Juli 2017 konnte der Vizepräsident 9 Lehrabsolventen (1x Goldenes Buch) die Fähigkeitszeugnisse überreichen. Im Dezember fand die Jahresversammlung statt.</p>

	Vorsitz 2017	Schwerpunkte 2017
<p style="text-align: center;"><b>Sektion Transport, Spedition und Logistik</b></p>	<p>Präsident: Christoph Eberle</p> <p>Vizepräsident: Max Gerster</p>	<p>Der Vorstand hat sechs Sitzungen abgehalten und war durch einzelne Mitglieder an Sitzungen der Präsidentenkonferenz, der ASTAG sowie an Sitzungen mit diversen Ämtern und der Regierung vertreten. Der Ablauf der Güterverkehrsabfertigung und die Öffnungszeiten am Grenzübergang Schaanwald sind immer noch ein grosses Problem an deren Lösung weiterhin gearbeitet wird. Es konnten aber auch einige Erfolge verbucht werden. So z.B. wurde die Förderung der CZV Kurse wurde von der Regierung wiederum in eingeschränktem Masse bewilligt. Die Sektion hat mit der Wirtschaftskammer Vorarlberg eine Arbeitsgruppe gebildet um im gegenseitigen Austausch grenzübergreifende Probleme gemeinsam lösen zu können. Die Sektion führte einen grossen Malwettbewerb für Schüler durch, um das Image der Branche aufzuwerten. Die Gewinnerzeichnungen können auf diversen LKW's bewundert werden.</p>
 <p>Verband Liechtensteiner Buchhalter</p> <p><b>Verband Liechtensteiner Buchhalter</b></p>	<p>Präsident: Stefan Röthlin</p> <p>Vizepräsident: Bert Marxer</p>	<p>Der Vorstand hat sich im Jahr 2017 zu drei Vorstandssitzungen getroffen. Per Ende Jahr zählte der Verband 37 Mitglieder. Der Verband hat diverse Kurse und Workshops abgehalten und zudem viel Zeit in das neue Sorgfaltspflichtgesetz investiert. Zudem konnte der Vorstand an der Jahresversammlung ein neues Erscheinungsbild (Logo, Homepage) der Sektion vorstellen.</p>
 <p><b>Verband Liechtensteiner Personaldienstleister</b></p>	<p>Präsident: Mario Ferrigno</p> <p>Vizepräsidentin: Tanja Pedolin-Schäfer</p>	<p>Der Vorstand des VLP hatte im Jahr 2017 wieder einige Themen auf der Agenda und es wurden einige konstruktive Sitzungen intern wie auch extern abgehalten. Dabei wurden insbesondere folgende Themen behandelt: Grenzüberschreitende Verleih- und Vermittlungstätigkeit/Gegenrechtsvereinbarung (APA/Regierung), Besprechungen mit der ZPK/AVW bezüglich dem GAV Personalverleih, Lohnverhandlungen mit dem LANV sowie Ausarbeitung der Checklisten und der Übersicht mit LQS. Das Projekt Weiterbildung wird für den Moment nicht mehr als erste Priorität behandelt, da sich durch verschiedene Abklärungen und Gespräche einige Schwierigkeiten ergeben haben. Diese zu lösen erfordert einen nicht überschaubaren Zeitaufwand und da dieser momentan im Vorstand nicht vorhanden ist, wird das Projekt zurückgestellt.</p>

## Bilanz

per 31. 12. 2017

AKTIVEN	2017	2016	Veränderung
<b>Umlaufvermögen</b>			
Flüssige Mittel	511'139.01	583'267.66	-72'128.65
Wertschriften	278'040.00	1.00	278'039.00
Forderungen	88'269.90	94'870.39	-6'600.49
Forderungen soz. Stellen	13'534.00	9'983.25	3'550.75
Aktive Rechnungsabgrenzung	35'398.65	96'409.85	-61'011.20
<b>Total Umlaufvermögen</b>	<b>926'381.56</b>	<b>784'532.15</b>	<b>141'849.41</b>
<b>Anlagevermögen</b>			
Beteiligungen	194'456.21	170'760.23	-6'304.02
Darlehen			-
Mobilien	<b>154'455.65</b>	<b>102'055.05</b>	<b>52'400.60</b>
Immobilien	4'292'254.60	4'374'350.50	-82'095.90
<b>Total Anlagevermögen</b>	<b>4'611'166.46</b>	<b>4'647'165.78</b>	<b>-35'999.32</b>
<b>TOTAL AKTIVEN</b>	<b>5'567'548.02</b>	<b>5'431'697.93</b>	<b>105'850.09</b>
<b>PASSIVEN</b>			
Kreditoren	38'230.60	53'045.20	-14'814.60
Schuld gegenüber Sektionen	943'526.96	853'302.76	90'224.20
Schuld Banken Dritte etc.	13'449.15	12'935.90	513.25
Passive Rechnungsabgrenzung	73'956.30	37'111.25	36'845.05
<b>Total kurzfr. Fremdkapital</b>	<b>1'069'163.01</b>	<b>956'395.11</b>	<b>112'767.90</b>
Darlehen/Kauttionen/Obligat. VPB	5'410.00	5'410.00	-
Hypotheken	3'805'000.00	3'850'000.00	-45'000.00
<b>Total langfr. Fremdkapital</b>	<b>3'810'410.00</b>	<b>3'855'410.00</b>	<b>-45'000.00</b>
Rückstellungen	12'164.32		12'164.32
<b>Total Rückstellungen</b>	<b>12'164.32</b>	-	<b>12'164.32</b>
Eigenkapital	621'148.26	567'419.19	53'729.07
Gewinn-/Verlustvortrag	-1'255.44	53'729.07	-54'984.51
Jahresgewinn/Jahresverlust	55'917.87	-1'255.44	57'173.31
<b>Total Eigenkapital</b>	<b>675'810.69</b>	<b>619'892.82</b>	<b>55'917.87</b>
<b>TOTAL PASSIVEN</b>	<b>5'567'548.02</b>	<b>5'431'697.93</b>	<b>135'850.09</b>

## Erfolgsrechnung

vom 01.01.2017  
bis 31.12.2017

ERTRAG	2017	2016	Veränderung
Leistungsvereinbarungen	150'000.00	150'000.00	-
Mitgliederbeiträge	411'850.00	413'515.00	-1'665.00
Dienstleistungen	126'239.10	152'810.80	-26'571.70
Div. Erträge	101'347.95	107'019.25	-5'671.30
Ertrag Medien	170'894.85	180'758.60	-9'863.75
Projekte/Anlässe	112'011.03	139'015.55	-27'004.52
Ertragsminderungen	1'249.35	4'011.90	-2'762.55
<b>Total Ertrag</b>	<b>1'073'592.28</b>	<b>1'147'131.10</b>	<b>-73'538.82</b>
<b>Material Dienstleistungsaufwand</b>			
Div. Aufwand	23'174.86	16'068.96	7'105.90
Aufwand Medien	77'126.60	99'156.85	-22'030.25
Aufwand Projekte Anlässe	82'866.93	107'370.35	-24'503.42
<b>Total Material- Dienstleistungsaufwand</b>	<b>183'168.39</b>	<b>222'596.16</b>	<b>-39'427.77</b>
<b>Deckungsbeitrag 1</b>	<b>890'423.89</b>	<b>924'534.94</b>	<b>-34'111.05</b>
<b>Personalaufwand</b>			
Löhne Gehälter	536'886.40	557'246.85	-20'360.45
Sozialaufwand	74'914.20	82'486.00	-7'571.80
übriger Personalaufwand	17'778.27	3'832.40	13'945.87
Leistungen Dritter	22'697.55	37'858.10	-15'160.55
<b>Total Personalaufwand</b>	<b>652'276.42</b>	<b>681'423.35</b>	<b>-29'146.93</b>
<b>Deckungsbeitrag 2</b>	<b>238'147.47</b>	<b>243'111.59</b>	<b>- 4'964.12</b>
<b>Betriebsaufwand</b>			
URE Mobilien	19'854.05	23'858.95	-4'004.90
Sachversicherung	1'824.20	1'268.40	555.80
Fahrkostenaufwand	12'860.65	12'456.85	403.80
Verwaltungsaufwand	56'462.55	70'540.85	-14'078.30
Werbeaufwand/Spesen/Veranstaltungen	59'101.18	88'652.10	-29'550.92
übriger Betriebsaufwand	43'350.00	42'454.25	895.75
Finanzaufwand	29'092.77	2'206.12	26'886.65
Abschreibungen	122'878.45	117'631.75	5'246.70
<b>Total Betriebsaufwand</b>	<b>345'423.85</b>	<b>359'069.27</b>	<b>-13'645.42</b>
<b>Betriebsgewinn</b>	<b>-107'276.38</b>	<b>-115'957.68</b>	<b>8'681.30</b>
Liegenschaftserfolg	118'057.17	114'375.10	3'682.07
Betriebsfremder Erfolg	45'136.08	327.14	44'808.94
ausserordentlicher Erfolg			-
periodenfremder Erfolg			-
<b>Total betriebsfremder Erfolg</b>	<b>163'193.25</b>	<b>114'702.24</b>	<b>48'491.01</b>
<b>Gewinn/Verlust</b>	<b>55'916.87</b>	<b>-1'255.44</b>	<b>57'172.31</b>



Wir sind  
auf Zack.  
Als erste Bank  
im Land.

## Mit ISO 20022 beginnt die Zukunft.

Der Zahlungsverkehr in Liechtenstein, der Schweiz und Europa wird standardisiert und harmonisiert. Dadurch können Zahlungen im In- und Ausland zukünftig effizienter abgewickelt werden. Aktualisieren Sie deshalb Ihre Software, Ihr Anbieter hilft Ihnen gerne weiter – damit Ihre Zahlungen reibungslos funktionieren.

[www.llb.li/unifi](http://www.llb.li/unifi)